

Indsigt



Skattestoppet omfatter hele pensionsbeskatningen

"Vi bliver ikke rigere af at få fremtidens skat kradset ind til statskassen i dag, og det giver slet ikke mening, når vi her i 2005 regner med et overskud på statens finanser på omkring 20 milliarder kroner samtidig med, at vi nedbringer gæld."

Skatteminister Kristian Jensen skyder Socialdemokraternes forslag om et loft på 100.000 kroner for indbetalinger på pensionsordninger med løbende udbetalinger fuldstændigt i sæk.

"Det ville kun give et marginalt merprovenu til statskassen, og det strider mod vores skattestop.

Uanset hvor højt man satte grænsen, så ville det være et brud på skattestoppet," siger han.

Rundspørge

Brancheforeningen Forsikring & Pension har efter en rundspørge blandt ti store pensionsleverandører fundet frem til, at ud af 924.000 kunder indbetalte 24.100 mere end 100.000 kroner årligt; de indbetalte i gennemsnit 265.000 kroner.

Fortsættes på næste side...

4 PFA's afkast blandt sektorens højeste

6 Jeg vil kraftigt fraråde at dø

8 Lær om at blive ældre

10 Lukket udadtil, åben indad

Hvis vi skal lave ændringer i skattesystemet, skal det være til gevinst for borgerne, ikke statskassen. Det er kernen i skattestoppet.

Skatteminister Kristian Jensen

"De, der foretager meget store indbetalinger og får fradrag i topskatten, får også en høj skatteprocent, når de bliver pensionister. Samtidig ville vi med en maksimalgrænse ramme folk med svingende indtægter. Det gælder for eksempel kunstnere og selvstændige, der i tilfælde har valgt først at investere i deres virksomhed for senere at spare op til deres pension i store klumper."

Den tiltro til at kunne disponere ser han desværre blive rystet af et forslag som det socialdemokratiske, og han er af samme årsag helt firkantet omkring skattestop og pensionsbeskatning:

"Skattestoppet betyder, at borgerne kan være sikre på, at deres forhold ikke bliver forværret. Hvis vi laver ændringer i skattesystemet, bliver det til gunst for borgerne, ikke for statskassen. Det gælder for fradragsretten for indbetalinger, for beskatningen ved pensionens udbetaling og for pensionsafkastskatten på 15 procent," fortsætter Kristian Jensen.

Ingen skatteflugt

Motivationen bag forslaget var en frygt for pensionskatteflugt til især Frankrig og Spanien, hvor løbende udbetalinger beskattes lempeligt.

"Men det problem er blevet stærkt overdrevet. Den seneste undersøgelse, jeg kender til, viste at vi havde en nettoindflytning fra Frankrig. Det er imidlertid et tema, som vi holder øje med, og vi har løbende drøftelser med Frankrig og Spanien om dobbeltbeskatningsaftalen."

Kristian Jensen vil ikke nærmere ind på disse drøftelsers status, men det er velkendt, at Frankrig er meget tilbøjelig til at ændre på dobbeltbeskatningsaftalen, som omfatter en lang række andre områder end pensionsbeskatning.

Imidlertid er det kun 3-4.000 pensionister, der ifølge tal fra Forsikring & Pension har bosat sig i lande med særligt lav pensionsbeskatning, så der er langt fra tale om en skatteflugt, der truer statens finansiering.

EF-Domstolen

Skattestoppet, der ellers er mejstet i granit, har imidlertid en EU-kattelem. Hvis der på EU-plan vedtages en forordning, der for eksempel på pensionsområdet tvinger Danmark til at hæve en skat, så er det ikke et brud på skattestoppet.

Hvis EU derimod umuliggør opkrævning af en dansk skat, vil det formentlig heller ikke være et brud på skattestoppet, hvis provenutabet opvejes på anden vis.

Det kan blive tilfældet med PAL-skatten, den 15 procents beskatning af pensionsafkastet, som afløste realrenteafgiften og har vist sig som en guldgrube for statskassen. I 2004 blev der indbetalt over 23 mia. kroner i PAL-skat.

Men EU-Kommissionen har anlagt sag mod Danmark ved EF-Domstolen om, at der skal være fradragsret i Danmark for indbetalinger til pensionsordninger i andre lande. En sag, som ifølge branchekilder afgøres om et til to år, og hvis den dom går Danmark imod, bliver det bl.a. vanskeligt at opretholde PAL-skatten.

"Vi har ikke indtryk af, at Danmark er ved at tabe sagen, men jeg vil ikke gå ind i hypotetiske spekulationer," siger Kristian Jensen.

Det ville imidlertid være bemærkelsesværdigt, hvis der ikke allerede på nuværende tidspunkt var udarbejdet 'hvad-nu-hvis' scenarier blandt skatteministeriets embedsmænd. Men officielt afviser skatteministeren at tage disse sorger på forskud. ■

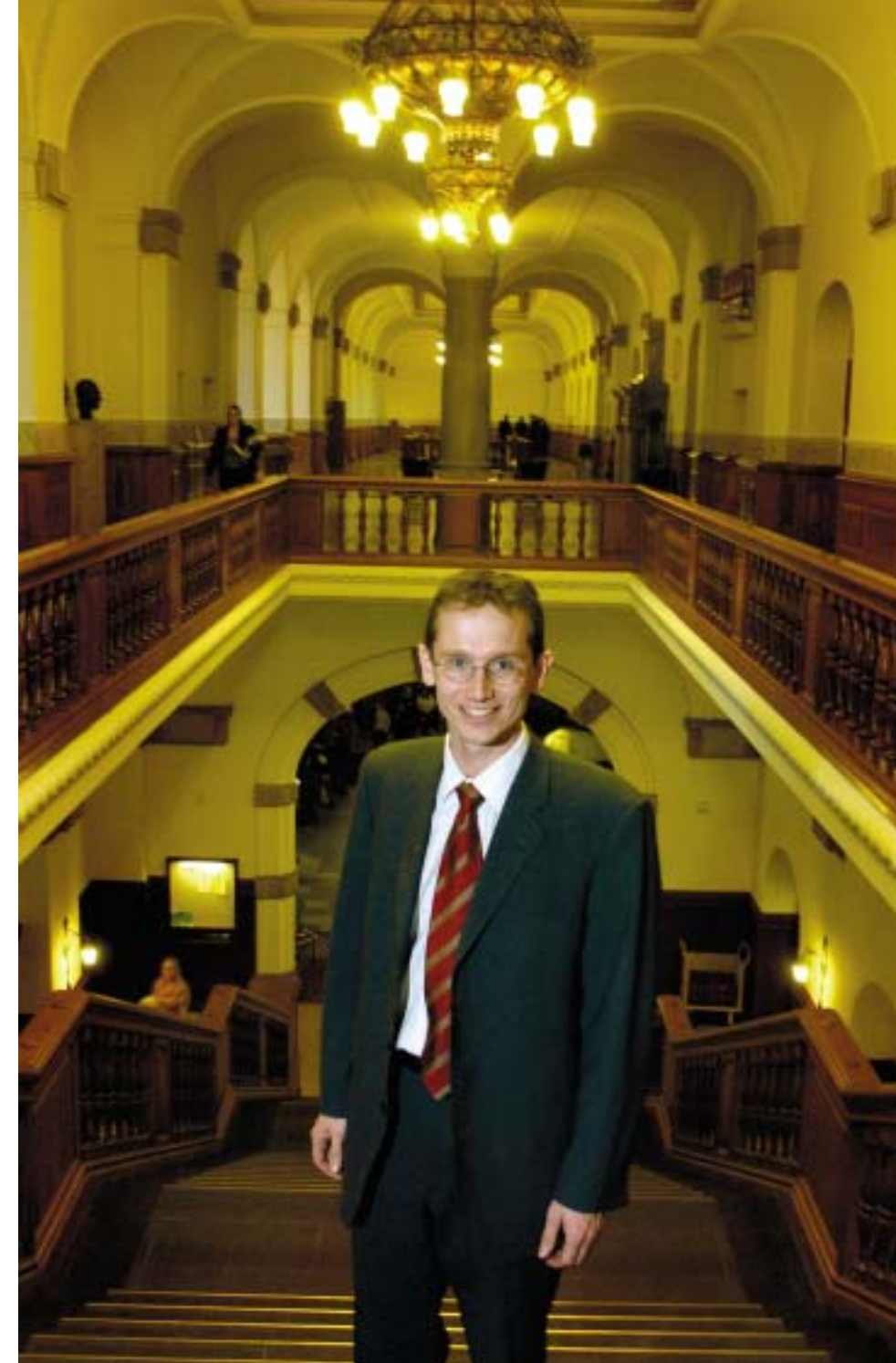
Sådan bliver tre milliarder til 58 millioner

Med en begrænsning af fradragsretten for indbetalinger til pensionsordninger med løbende udbetalinger til 100.000 kroner kalkuleredes i Socialdemokraternes valgoplæg Made in Denmark med et provenu for statskassen på tre milliarder kroner. På partiets hjemmesiden skrumpede beløbet dog til 1,5 mia. kroner.

Brancheforeningen Forsikring & Pension har imidlertid også regnet på tallene fra Made in Denmark og når til et forbløffende anderledes resultat: Merprovenuet skrumper til en halvtredsindstyvendel, nemlig 58 millioner kroner.

"Uden at blåstemple lige det tal, så er størrelsesordenen korrekt. Gevinsten for statskassen ville være ubetydelig, samtidig med at det ville være ødelæggende for motiveringen til at spare op," siger skatteminister Kristian Jensen.

Forsikring & Pensions beregning er baseret på, at pensionsopsparerne placerer det frigjorte beløb over 100.000 kroner som fri opsparing. ■



"Vi har et pænt overskud på statsfinanserne i 2005 samtidig med, at vi nedbringer gælden. Det er ikke nu, vi mangler penge, men på langt sigt, og derfor giver det ikke mening at ville opkræve fremtidens skat i dag," siger Kristian Jensen.

Ingen indgreb mod lånefinansieret opsparing

Afkast på fri opsparing beskattes med op til 59 procent, mens pensionsafkastskatten er på 15 procent. Hæver man pensionsbeløb i utide, beskattes det med 60 procent, hvilket neutraliserer skattefordelen ved indbetaling, mens skatteyderen beholder fordelene ved den gunstige beskatning af afkastet.

Det er i sig selv ikke nyt. Det nye er, at mange boligejere i kraft af stigende boligpriser, lave renter og nye låneformer også kan høste fordel af denne skattearbitrage.

"Det agter vi ikke at ændre. Vores gældende skatteregler er gode og fair og tilskynder til ikke bare at spare op til sin pension, men til at blive i pensionsordningen med den fordelagtige beskatning," siger Kristian Jensen. ■

Unoterede aktier

Som en del af det nye regeringsgrundlag skal det blive muligt at placere pensionsopsparing i unoterede aktier, hvilket har fået knubbede ord fra nogle fagøkonomer, som anser unoterede aktier for at være for risikable.

"Vi har tænkt os, at der skal være nogle begrænsninger. For eksempel at pensionsopsparingen mindst skal være på en million kroner og nogle rammer for, hvordan investeringer kan placeres, sådan at vi sikrer os, at der bliver en opsparing. Det vil ikke blive muligt at gamble det hele væk," siger skatteminister Kristian Jensen.

Formålet med at åbne for investeringer i unoterede aktier er at sikre kapital til nye vækstvirksomheder. ■

PFA's afkast blandt sektorens højeste

2004 blev et godt år for PFA's kunder.

Investeringsafkastet før skat blev 11 procent. Hermed har vi over de seneste tre år opnået et afkast på næsten 25 procent – et af de højeste afkast i sektoren.

I figuren nedenfor har vi sammenholdt det officielle afkastnøgletal for en række pensionsselskaber – både afkastet for 2004 og for årene 2002 – 2004. For de seneste tre år har PFA det næsthøjeste afkast. ATP fik i 2004 det højeste afkast, men for de seneste tre år ligger ATP og PFA på linje.

Sammenholdt med de øvrige selskaber har PFA især præsteret gode afkast på aktier. PFA's aktieafkast over de seneste tre år er det næsthøjeste med 14,7 procent.

“PFA er et af de selskaber, som har flest danske aktier, og vi har derfor nydt godt af, at danske aktier gennem flere år har klaret sig betydeligt bedre end udenlandske aktier,” siger adm. direktør Henrik Heideby.

Mest muligt til kunderne

“Som kundejet virksomhed lægger vi vægt på, at mest muligt af afkastet går til vores kunder. PFA giver derfor afkald på sit driftsherretillæg for 2004 til fordel for kunderne,” fortsætter Henrik Heideby.

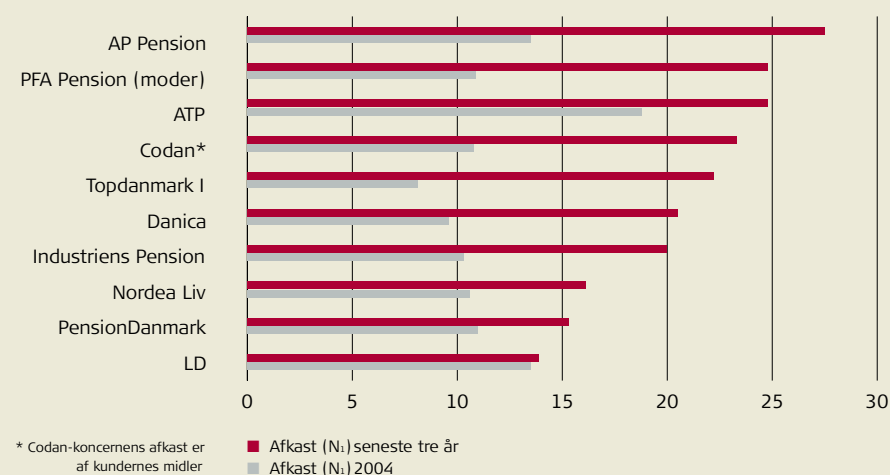
PFA har samtidig lave omkostninger. Blandt de kommercielle selskaber er PFA hermed det selskab, hvor der er mindst forskel mellem bruttoafkastet af kundernes midler og det nettoafkast, der kan fordeles til kundernes depoter og reserver. Forskellen mellem bruttoafkast og nettoafkast er i PFA 0,5 procentpoint, mens forskellen i de øvrige kommercielle selskaber varierer fra 0,7 procentpoint op til 2 procentpoint. Se figuren side 5.

Læs mere om PFA's resultater i 2004 på www.pfa.dk, hvor vi også har lagt et faktaark, der beskriver året i hovedtræk. ■



“PFA er et af de selskaber, som har flest danske aktier, og vi har derfor nydt godt af, at danske aktier gennem flere år har klaret sig betydeligt bedre end udenlandske aktier,” siger adm. direktør Henrik Heideby.

Afkast 2004 og afkast for de seneste tre år



Værdiskabelse til kunderne 2004

	PFA	AP Pension	Nordea Liv	Danica	Topdanmark I
+ Bruttoafkast af kundernes midler	10,8 %	13,4 %	10,9 %	10,3 %	8,3 %
- Driftsherretillæg til egenkapital	0,00 %	0,20 % ¹⁾	0,54 %	0,86 %	0,56 % ³⁾
- Omkostninger	0,503 %	0,47 % ²⁾	0,578 %	0,695 %	2,1 %
= Nettoafkast af kundernes midler	10,3 %	12,7 %	9,8 %	8,7 %	5,6 %

- 1) Anmeldt driftsherretillæg
- 2) 2003-tal
- 3) Koncernantal



"Jeg er tolken, der skal oversætte et kompliceret emne med svære begreber til et letforståeligt dansk, men jeg er også revisor, præst og standup-komiker – i en og samme person – der skal få en samtale om helt private emner til at åbne op," siger pensionsrådgiver Lars Bo Terkildsen.



"På vej hjem talte vi om, at vi havde fået mere ud af samtalen, end vi på forhånd havde forventet," siger Inge og Jørgen Olsen.

Jeg vil kraftigt fraråde at dø

PFA's pensionsrådgivere holder hver måned ca. 2.600 rådgivningssamtaler.

Netop nu handler mange om, hvordan kunderne kan øge aktieandelen.

1.500 funktionærer i FLS-koncernen har fået revideret deres pensions- og forsikringsdækning. DitValg-pakkerne kan tilvælges for de ikke-livsvarige pensioner, og forsikringsdækningerne er gjort mere fleksible. Især dækning ved invaliditet er blevet kraftigt forbedret, samtidig med at dækningen ved dødsfald er blevet fleksibel.

"Alligevel vil jeg kraftigt fraråde at dø," slynger pensionsrådgiver Lars Bo Terkildsen, PFA, ud i en bisætning til business controller Sussi Danebod, FLS, mens han gennemgår de mange ændringer i en individuel samtale.

For de fleste er det en finurlig bemærkning, der lyser op i den tristesse af død, invaliditet og alderdom – som forsikring og pension i bund og grund er en stillingtagen til, og hvor vi alle kommer ud for mindst ét af forholdene – mens nogle få måske kan finde det upassende letbenet.

"Jeg prøver bevidst at bruge humor og overdrivelse, fordi det åbner for samtalen. Men hver ting til sin tid: Som pensionsrådgiver skal man have fingerspidsfor-

nemmelse, samtalen skal altid foregå på kundens præmisser," siger Lars Bo Terkildsen.

Beholder den livsvarige ydelse

Som regel er de kvikke bemærkninger, som han gerne krydrer med skarpe iagttagelser fra Winston Churchill, Kierkegaard og Storm P, imidlertid en god samtaleåbner. Fordi det tager brodden af tristessen, men også fordi den befordre, at der tales lige ud af posen og i et enkelt, forståeligt sprog – det bliver en samtale mellem to ligeværdige parter, kunde og rådgiver, i stedet for en manuduktion mellem kunde og ekspert.

"Han er god til at forklare tingene på en sjov og ligetil måde. Vi fik mere ud af samtalen, end vi havde forventet," fortæller sekretær Inge Olsen, der sammen med sin mand Jørgen Olsen var kommet for at få tjek på alle ændringerne i FLS's pensionsordning, og især hvad Jørgen Olsen skal gøre i forbindelse med et jobskifte netop nu.

En af de store ændringer i pensionsordningen er

introduktionen af PFA DitValg®, men det var ikke relevant for ægteparret på grund af jobskiftet og på grund af, at Inge Olsen har en ældre pensionsordning med livsvarige ydelser, hvor PFA DitValg® ikke er en mulighed.

Naturligvis kunne denne konverteres til en pensionstype, hvor PFA DitValg® er muligt, men Lars Bo Terkildsen anbefalede Inge Olsen at beholde sin gunstige pensionsordning. Til gengæld kunne han øjeblikkeligt beregne, at hun burde øge sin opsparing, ellers ville budgettet som pensionist blive lovligt stramt, og på stedet besluttede Inge Olsen at øge indbetalingerne med 5 procent af lønnen.

DitValg 4 for fuld musik

For bogholder Sussi Danebod står DitValg-pakkerne 1 til 6 imidlertid til rådighed, og hun havde inden samtalen med Lars Bo Terkildsen overvejet at få en større aktieandel.

"Men jeg har ikke lyst til selv at skulle følge med i aktiekurser, og jeg vil kun løbe en begrænset risiko," fortæller hun.

"Ved du, hvad PFA's vandstandsgaranti indebærer," spurgte Lars Bo Terkildsen. "Det betyder, at du kun spiller med afkastet, aldrig hovedstolen." Og han fort-

satte i samme tone med at forklare, hvordan et underskud kunne modregnes i fremtidigt afkast, men hvordan dette så var beskyttet med forsikringstekniske instrumenter.

"Det at man ikke kan få negativt afkast, at det er forsigtige investeringer – et passende risikoniveau for mig – og det at man kan flytte mellem DitValg-pakkerne, var det sidste, der skulle til at overbevise mig," siger Sussi Danebod.

Hun valgte PFA-DitValg®4. Ikke blot til kommende indbetalinger, men for hele sit depot.

"Det ville være en halv beslutning, hvis ikke jeg gik ind i det med hele min opsparing," fortsætter Sussi Danebod.

Blandt FLS-funktionærerne er det endnu kun få, der vælger DitValg 5 og 6, hvor man selv kan påvirke investeringsvalget. Men PFA forventer en kraftig stigning i år især blandt de yngre opsparende.

"Men det er de 'voksne', som kommer allerbedst forberedt til rådgivningen. Flere og flere af dem medbringer print fra Min Pension, hvor de har været inde at arbejde med deres personlige pensionsøkonomi," siger Lars Bo Terkildsen. ■

Lær om at blive ældre - du har ikke prøvet det før

Med sin karakteristiske gnækkende stemme slog Simon Spies fast, at han havde prøvet både at være rig og fattig, og hvis han skulle vælge, så foretrak han altså at være rig.

Forårets kurser er udsolgt

"Sidste år holdt vi 14 åbne seniorkurser, 35 kurser for virksomheder plus andre former for seniorarrangementer, og i år er forårets kurser foreløbigt udsolgt. Seniorkurserne er uhyre populære, og for mange par er det første gang, de prøver at være på kursus sammen. Det er i sig selv tankevækkende, at vi tager på ferie sammen, men at sætte sig ned og målrettet lære og udvikle os sammen, det gør vi ikke," siger kursusleder Lars Buchardt, PFA.

På grund af den store efterspørgsel efter åbne seniorkurser har PFA nu tilknyttet en ny kursusleder, Jens Lassen, som fremover skal køre kurserne i Jylland.

Åbne seniorkurser i efteråret

Den 18. – 19. august, Hotel Grand Park, Korsør

Den 12. – 13. september, Comwell, Rebild Bakker

Den 29. – 30. september, Hotel Ebeltoft Strand - FÅ PLADSER

Den 27. – 28. oktober, Hotel Svendborg - FÅ PLADSER

Den 17. – 18. november, Hotel Hvide Hus i Køge - FÅ PLADSER

Den 17. – 18. november, Hotel Hvide Hus i Køge - FÅ PLADSER

Den 8. – 9. december, Hotel Svendborg

De todages seniorkurser koster 9.000 kroner for par og 4.500 kroner for singler. Herudover holder PFA en lang række seniororienteringsmøder. ■

Økonomien er vigtig, den sætter rammer for udfoldelsesmulighederne i den tredje alder, men det er ikke den eneste faktor, der bestemmer, om livet efter arbejdet bliver et lykkeligt liv.

Penge er kun et blandt flere emner på PFA's meget populære todages seniorkurser for singler og ægtepar. Forholdet til partneren, børnebørnene, urealiserede drømme, at holde sig aktiv og spændstig både fysisk og psykisk – hele det store projekt at genopfinde sit liv uden arbejdet som begrænsning er på dagsordenen.

Kurserne er et tilbud til alle, der inden for en overskuelig årrække skal på pension, om at lære at blive ældre. Et tilbud om at møde jævnaldrende diskussionspartnere, der heller ikke har prøvet at blive ældre før. Og det er et kæmpe indspark for mange ægtefæller til at begynde at tale om, hvordan de egentlig skal blive gamle sammen.

En 25 år lang weekend

Nu er der jo ingen af os, der længere bliver gamle. Til nød bliver vi ældre, og vi synes helt sikkert, at vi er på vej til at blive unge ældre. Det er også fuldstændigt korrekt, hvis man ser det fra en folkesundhedsmæssig synsvinkel. Vi lever længere, og de ekstra år falder – for de der holder sig i vigør – som flere af de tidlige pensionsår med masser af kræfter.

"Tænk på hvor lang en weekend er, hvis man keder sig, og tænk så på, at som pensionist skal du holde fri



"Vi er inde at berøre alle emner: Økonomi, jura, kost, motion, psykologien i selve det at blive ældre og i parforholdet, bosituation, forholdet til familie og venner, interesser. Og formålet med kurset er at være katalysator for, at seniorenne begynder at forholde sig grundigere til den kommende forandring," siger kursusleder Lars Buchardt, PFA.

i måske 25 år. Det er en forandring, man skal forberede sig på, før forandringen indtræffer," siger psykolog Poul Hougaard, der er blandt PFA's faste indlægsholdere på seniorkurserne.

Ifølge Poul Hougaard foretager 70 procent af nutidens pensionister imidlertid ingenting sammen. Ægtefæller skal genopfinde deres parforhold, når de får børn. En gang til når børnene flytter hjemmefra. Og tredje gang når arbejdet forsvinder, især for mændene kan det næsten være en identitet, som forsvinder.

Det er der al mulig grund til at forberede sig på med et seniorkursus, hvis den tredje alder skal blive en lykkelig alder med både råd, tid og kræfter til det gode liv. ■



Susanne & Palle Stage

"Vi er begge 57, så i de senere år er emnet pension begyndt at poppe op, men det har i høj grad handlet om det økonomiske råderum ved forskellige tilbagetrækningsaldrer. Så vi skal til at tale mere om, hvor vidt for eksempel netværket skal plejes lidt bedre, til at tænke på nye aktiviteter uden for hjemmet, men hvis tiden skulle gå hen at blive et problem, så bliver det, at der er for lidt af den."



Tony Brehm & Hanne Nielsen

"For fem år siden flyttede vi på landet, og i den forbindelse talte vi ikke bare om økonomi – vi satte os jo i mere gæld – men også om vores liv. Så vi var gået i gang med at forberede os, vi har et godt netværk, og fritiden er næsten besat, men det har været godt at komme på kurset og få bekræftet, at vi har tjek på det."



Ole & Annelise Gregers Larsen

"Vi har drøftet, om tingene kan hænge økonomisk sammen, men de andre aspekter har vi ikke talt ret meget om, så når vi kommer hjem, skal vi have nogle lange samtaler. Vi vil gerne blive unge gamle i stedet for at blive gamle og forstokkede. Det kræver, at man følger med, at man kan lade sig flytte, at vi stadig både kan gøre ting sammen og hver for sig."



Egon Sørensen & Kirsten Skotte

"Vores væsentligste bevæggrund til at tage med på seniorkurset var at få set vores økonomi efter. Om vi har disponeret klogt? Nu giver økonomi alene ikke livskvalitet i den tredje alder, og det var vi da nok begyndt at gøre os nogle tanker om, men vi skal fremover til at tale mere systematisk om alle de andre ting, der skal med for fortsat give livet kvalitet."

Lukket udadtil, åben indad

Der er et strejf af Nationalbank over Kromann Reumerts nye domicil, men det velrenommerede advokatfirma har heller ikke noget imod, at bygningen udstråler soliditet.

Granitlamellerne giver bygningen særpræg, og gør den til meget mere end en stor firkantet kube, granitlamellerne har også den praktiske funktion, at de virker kølende på varme sommerdage; men granitlamellerne er også medvirkende til, at bygningen fremstår lidt lukket udadtil.

Når man træder ind ad den lave indgang, trykker den store bygning ned mod den besøgende, men åbner sig med et så meget større brag, når man træder ind i foyeren, hvor svungne indskudte dæk står i direkte modsætning til de udvendige rette linier.

"Vi valgte at være lidt ødsle ved foyerarealet, og vi har en udstrakt brug af gedigne materialer som granit og egetræ i bygningen, men samlet er det ikke et ødselt byggeri. Gennem en meget grundig forberedelse af byggeprocessen er kvadratmeterprisen blevet fornuftig," siger Niels Balslev, der er advokat og partner i Kromann Reumert.

Uden for city

Da de to advokatfirmaer Kromann & Münter og Reumert & partnere i 2000 fusionerede, blev medarbejderantallet så stort, at det sammenlagte firma måtte søge uden for Københavns volde for at finde et tilstrækkeligt stort domicil.

"Det krævede overvindelse bare at tænke den tanke. Det var et brud med en århundredegammel tradition, at et førende advokatfirma naturligvis skulle have til huse så centralt i København som muligt, men vi opstillede alle rationelle såvel som irrationelle argumenter for, hvor vi skulle placere os," fortsætter Niels Balslev.

Blandt de rationelle argumenter var, at der skulle være lys, luft, parkeringsmulighed, S-tog i nærheden, og det skulle være bynært nok til cyklende medarbejdere. Og blandt de mindre rationelle at der skulle være rart at være, gerne ved vandet og i et nybygget hus.

Kromann Reumert identificerede en række projektmuligheder, og den bedste af dem alle var en grund, som PFA kort før havde købt ved siden af sit eget domicil på Østerbros havnefront.

Forberedelse

I samarbejde med arkitekt Morten Holm fra Schmidt, Hammer & Lassen blev ønskebyggeriet skitseret op, derefter blev drømmene i samarbejde med PFA skåret til, så de var både byggeteknisk og økonomisk for-svarlige.

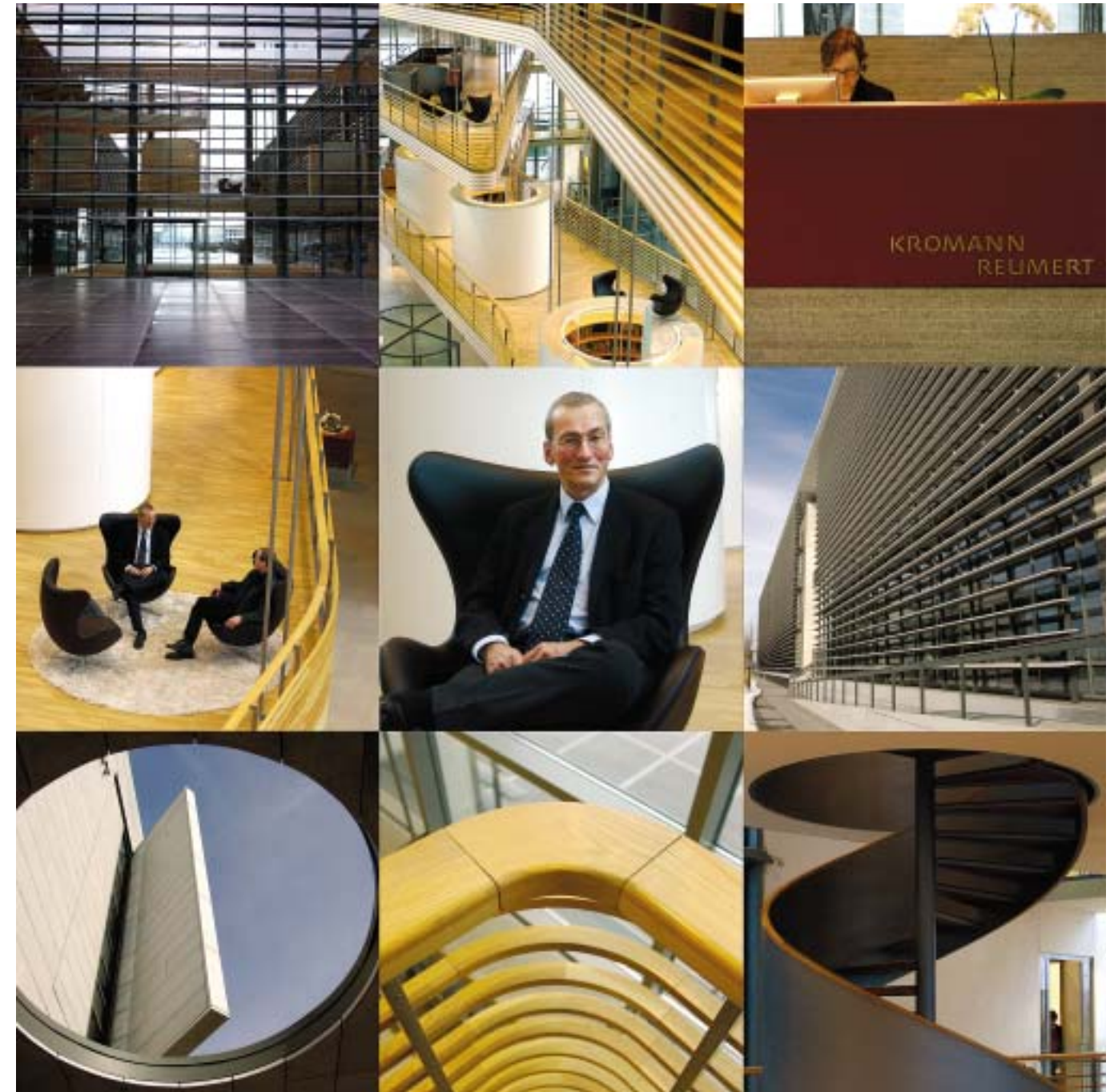
"Som advokat har jeg set byggesager, som er endt i de rene slagsmål. Det var præcis det modsatte, der blev tilfældet for os, fordi vi brugte meget tid i opstarten på at få drøftet alt igennem, på at få alt klart aftalt. Men det grundige forarbejde betød også, at vi har kunnet få virkelig meget for en fornuftig kvadratmeterpris," siger Niels Balslev.

"Kromann Reumert har været meget engagerede og positive samarbejdspartnere og har medvirket i byggeprocessen, som var det deres eget hus," fortæller Vagner Ottosen fra PFA, som har været projektkoordinator på byggeriet.

NCC opførte byggeriet i totalentreprise og præsterede bemærkelsesværdigt få fejl. Ved ethvert større byggeri vil der uundgåeligt være mangler, men de var få på grund af den grundige forberedelse.

"I det hele taget har samarbejdet omkring dette byggeri både med Kromann Reumert som lejere og med NCC som entreprenør været en fornøjelse. Jeg kan faktisk af og til savne den gode stemning, som vi havde på vores fælles byggemøder," tilføjer Vagner Ottosen.

Kromann Reumert tog det nye domicil i brug i maj 2002. ■



"Vi er professionelle som advokater, ikke som ejendomssejere. Derfor har vi ønsket et lejet domicil hos en professionel ejendomssejer," siger Niels Balslev, der er advokat og partner i Kromann Reumert.

Vi ville være lejere

"Vi er professionelle som advokater, det er vi ikke som ejendomssejere. Derfor var det på forhånd givet, at vi skulle være lejere. Der er andre, som er professionelle til at eje kontorbygninger," fortæller advokat Niels Balslev.

Som lejer skulle Kromann Reumert heller ikke binde kapital i domicilet; der er en større fleksibilitet i at være lejer.

"Men det er vigtigt så netop at få en topprofessionel udlejer, der ved, hvad de har med at gøre. Det kan man for eksempel mærke ved, at PFA ikke vil kævles om detaljer af uvæsentlig betydning. Ligesom os prøver de at nå resultater i stedet for tvister," siger Niels Balslev. ■

Sundkrogsgade 5

Bygningsarealet er på 13.000 kvadratmeter plus parkeringskælder til over 300 biler, og Kromann Reumert har lejet hele bygningen for at have plads nok til den forventede vækst de næste 10-15 år. Der arbejder 250 jurister på hovedkontoret på Østerbro.

Der er ingen bærende vægge i den 13 meter brede bygning, så alle skillevægge kan fjernes, hvis det bliver relevant. Kromann Reumert har valgt at have separate kontorer, der alle er enten 15 eller 20 kvadratmeter store. Herudover rummer bygningen naturligvis større mødelokaler. ■



Pengene tilbage til kunderne

Når kunder med PFA Unit Link investerer i fonde, der bliver forvaltet uden for PFA, betaler fondsudbyderne i visse tilfælde provision til PFA for kundernes beholdninger. PFA er formentlig det eneste pensions-selskab, der ikke selv beholder disse penge, men giver dem videre til kunderne. Som kundejet virksomhed er det i tråd med vores mål om at skabe ekstra værdi for vores kunder.

Tilbagebetalingen af provision til den enkelte kunde vil første gang ske i løbet af sommeren 2005. ■

PFA
PENSION

Indsigt

PFA Nyhedsbrev.
Udkommer efter behov
og sendes pr. post og
e-mail til PFA's kunder.

Redaktionen afsluttet
21. marts 2005.

Søren P. Espersen (ansvh.)
Mette Bloch Kristiansen
(red.)
Hans Jørgen Søes
Ole Farbøl

PFA Pension
Kommunikation &
Markedsføring
Sundkrogsgade 4
2100 København Ø
Telefon 39 17 50 00
www.pfa.dk

**Grafisk design,
produktion og prepress**
Boje & Mobeck

Foto
Jakob Dall, Jens Panduro
og Scanpix

Ny udgave af Sociale Ydelser

Vi sender nu 2005-udgaven af Sociale Ydelser til virksomheder og organisationer med mindst fire ansatte med pensionsordning i PFA Pension.

Sociale Ydelser 2005 er en håndbog i den sociale lovgivning. I let og overskuelig form giver den blandt andet svar på spørgsmål om arbejdsløshedsdagpenge, boligstøtte, efterløn, folkepension og førtidspension, kontanthjælp til forsørgelse, offentlig retshjælp, revalidering og sygedagpenge.

Bogen kan ikke erstatte den rådgivning, som socialforvaltningens eller a-kassens sagsbehandlere kan give. Men Sociale Ydelser 2005 kan være en hjælp til at skaffe sig et overblik og få formuleret nogle spørgsmål til en egentlig rådgivning. ■

